

日系 B2B 製造企業の今後海外展開についての考察
—ダイナミック・ケイパビリティ論と事例研究—

氏 名 丸井 宏晃

指導教員 高橋 秀直 准教授

要旨： 我が国の B2B 製造企業は、2000 年代以降、いずれの業種においても、厳しい競争環境にさらされている。ただしその一方で、海外市場に活路を見出し、継続的に成長を遂げている日系製造企業も存在している。本研究では、2つの企業の事例を分析し、その成功要因を研究した。この結果、成功企業にはダイナミック・ケイパビリティ論の構成要素が存在することがわかった。また、ダイナミック・ケイパビリティ論を、三井ハイテックのモーターコア事業の現況に照らして分析したところ、海外拠点配置の方策や、あるべき社内組織の構築など、海外市場で今後業績を拡大させる経営戦略について、方向性を得ることができた。

キーワード： B2B製造企業 ダイナミック・ケイパビリティ 国際経営